

	Қазтұтынуодағы Қарағанды университетін дамытудың 2023 – 2029 жылдарға арналған бағдарламасы	Нұсқа 2 2026ж.
	КарУ Казпотребсоюза-ПР-02-2026	парақ 1 из 16



БЕКІТЕМІН

**Қазтұтынуодағы Қарағанды
университетінің ректоры,
Э.Ғ.Д., профессор**

Е.Б. Аймағамбетов

«26» 05 2026 ж.

Ғылыми кеңестің хаттамасы

№ 9 «26» 05 2026 ж.

**ҚАЗТҰТЫНУОДАҒЫ ҚАРАҒАНДЫ УНИВЕРСИТЕТІН
ДАМЫТУДЫҢ 2023 – 2029 жылдарға арналған
БАҒДАРЛАМАСЫ**

Қарағанды 2026

	Қазтұтынуодағы Қарағанды университетін дамытудың 2023 – 2029 жылдарға арналған бағдарламасы	Нұсқа 2 2026ж.
	ҚарУ Казпотребсоюза-ПР-02-2026	парақ 2 из 16

Қазтұтынуодағы Қарағанды университетін дамыту бағдарламасының құрылымы

1. Бағдарламаның төлқұжаты.....	3
2. Сыртқы орта мен ағымдағы жағдайды талдау	4
3. Қазтұтынуодағы ҚарУ-дің миссиясы, пайымы, құндылықтары мен даму перспективалары	7
4. Стратегиялық бағыттар, мақсаттар, нысаналы индикаторлар және оларға қол жеткізу жөніндегі міндеттер	10
5. Күтілетін нәтижелер	14
6. Ресурстар (адами, қаржылық, білім беру, цифрлық, кітапханалық, материалдық-техникалық).....	15
7. Аббревиатуралар мен глоссарийді толық жазу	15

	Қазтұтынуодағы Қарағанды университетін дамытудың 2023 – 2029 жылдарға арналған бағдарламасы	Нұсқа 2 2026ж.
	ҚарУ Казпотребсоюза-ПР-02-2026	парақ 3 из 16

1. Бағдарламаның Төлқұжаты

Бағдарламаның атауы	Қазтұтынуодағы Қарағанды университетінің 2023 – 2029 жылдарға арналған даму бағдарламасы (бұдан әрі - Бағдарлама)
Даму үшін негіз	1."Білім туралы", "Ғылым туралы" және "Ғылыми және ғылыми-техникалық қызмет нәтижелерін коммерцияландыру туралы"Қазақстан Республикасының заңдары. 2.Қазақстан Республикасында жоғары білім мен ғылымды дамытудың 2023 – 2029 жылдарға арналған тұжырымдамасын бекіту туралы. Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2023 жылғы 28 наурыздағы № 248 қаулысы. 3.Мемлекет басшысының 2020 жылғы 1 қыркүйектегі "Жаңа жағдайдағы Қазақстан: іс-қимыл уақыты" атты Қазақстан халқына Жолдауы; 4.Мемлекет басшысының 2021 жылғы 1 қыркүйектегі "Халық бірлігі және жүйелі реформалар – ел өркендеуінің берік негізі" атты Қазақстан халқына Жолдауы; 5.Мемлекет басшысының 2022 жылғы 1 қыркүйектегі "Әділ мемлекет. Біртұтас ұлт. Гүлденген қоғам" 6.ҚР Ғылым және жоғары білім Министрлігінің даму жоспары
Бағдарламаны әзірлеуге жауапты орган	Қазтұтынуодағы Қарағанды университеті (бұдан әрі – Қазтұтынуодағы ҚарУ)
Бағдарламаның мақсаты	Қазтұтынуодағының Қарағанды университетін өңірдің инновациялық білім беру орталығына айналдыру, Қазақстан экономикасын дамытудың өзекті мәселелерін шешуші және прогресті ынталандырушы
Даму басымдықтары	1.цифрлық трансформация арқылы университеттің динамикалық білім беру экожүйесін құру; 2.университеттің ғылыми қызметті, бизнесті және білім беруді интеграциялау арқылы өңірдің орнықты әлеуметтік-экономикалық дамуына қосқан үлесін ұлғайту; 3.университетті тең құқылы серіктес ретінде бірыңғай әлемдік ғылыми-білім беру кеңістігіне тиімді интеграциялау; 4.жастардың әлеуметтік жауапкершілігін, патриотизмін және көшбасшылық қасиеттерін қалыптастыру арқылы университеттің үшінші миссиясын жүзеге асыру.
Іске асыру мерзімдері	2023 – 2029 жылдар

	Қазтұтынуодағы Қарағанды университетін дамытудың 2023 – 2029 жылдарға арналған бағдарламасы	Нұсқа 2 2026ж. парақ 4 из 16
	КарУ Казпотребсоюза-ПР-02-2026	

2. Сыртқы орта мен ағымдағы жағдайды талдау

Қазтұтынуодағы Қарағанды университеті Қазақстандағы жетекші ЖОО ретінде жаһандық қоршаған ортаның өзгерістерін ескере отырып жұмыс істейді, заманауи және прогрессивті бағдарламаларды ұсынады, қоғамның тұрақты дамуын қолдау үшін өзгерістерді басқарады, ынтымақтастық пен жаһандық әріптестікке ашық.

1966 жылы кооперативтік институт ретінде құрылған, 1997 жылы экономикалық университеттен қайта құрылды, ал 2021 жылдың қаңтарынан бастап ресми атауы - Қазтұтынуодағы Қарағанды университеті" (Қазтұтынуодағы КарУ) болды.

Өзінің жарты ғасырдан астам тарихында ЖОО 90 мыңнан астам түлектерді даярлай отырып, білікті мамандарды оқытуға елеулі үлес қосты. Бұл университеттің білім беру, кадрлар даярлау және Қазақстан экономикасын дамыту саласындағы ұзақ және табысты қызметін көрсетеді.

Бүгінгі таңда Қазтұтынуодағы КарУ-да жоғары және жоғары оқу орнынан кейінгі білім берудің 50 – ден астам бағдарламасы іске асырылуда, оның ішінде жаңалары-"ІТ-аналитика", "Жобалық-Инновациялық менеджмент", "Дене шынықтыру және спорт менеджменті", "Білім берудегі психология және менеджмент", "Қаржы-кедендік менеджмент", "Сот-құқық қорғау қызметі", "Технологиялық кәсіпкерлік", олардың кейбіреулері инновациялық мәртебеге ие.

ЖОО-да сапаны қамтамасыз ету жүйесі тиімді жұмыс істейді, ал барлық білім беру бағдарламалары Қазақстан Республикасы Ғылым және жоғары білім министрлігінің (ҚР БҒМ) тізіліміне енгізілген.

Қазтұтынуодағы Қарағанды университеті КЕАҚҰ нұсқасы бойынша Қазақстанның үздік гуманитарлық-экономикалық жоғары оқу орындарының Ұлттық рейтингінде 2-орынды алады, оның ішінде 10 қазақстандық жоғары оқу орындарының қатарына THEIMPACT Халықаралық рейтингінің топ 1001+, round University Ranking (RUR) - дағы 801+ кіреді, ARES рейтингінде Қазақстанның 95 университеті арасында 31-орында орналасқан. "Атамекен" ҰКП-ның ең маңызды Республикалық рейтингінде 2023 жылы қатысқан ЖОО-ның 17 бағдарламасының 50% - ы ел бойынша үздік ондыққа кірді. 2023 жылы ЖОО жаһандық жиынтық рейтинг нәтижелері бойынша әлемдегі үздік университеттердің ТОП 10% кірді.

Университетте 6000-ға жуық студенттер, докторанттар мен магистранттар оқиды. Түлектердің жұмысқа орналасуы 92% құрайды.

"Цифрландыру, ғылым және инновациялар есебінен технологиялық серпіліс" Ұлттық жобасының "Ғылыми экожүйенің бәсекеге қабілеттілігін арттыру" бағыты шеңберінде университетте университеттің ғылыми-инновациялық инфрақұрылымының базалық элементтері құрылып, табысты жұмыс істеуде. Оған мыналар кіреді: экономикалық және құқықтық зерттеулер ҒЗИ, "Достық" Коворкинг орталығы және оқу ғылыми-өндірістік кешендері (ОҒӨК).

Бұл құрылымдардың негізгі міндеті университеттің профессор-оқытушылар құрамының, студенттерінің, магистранттары мен докторанттарының ғылыми-инновациялық жобаларын іске асыру үшін қолайлы жағдайлар жасауға бағытталған.

Бес жылдық кезеңде университетте 84 ғылыми-зерттеу жобасы іске асырылды, оның ішінде гранттық қаржыландыру негізінде 5 жоба және 37 шаруашылық шарттық міндеттеме.

Соңғы 5 жылда ғылымға тікелей ішкі шығындардың жалпы көлемі 329598,2 мың теңгені құрады, қаржыландырудың жалпы көрсеткіші 71% - ға артты.

	Қазтұтынуодағы Қарағанды университетін дамытудың 2023 – 2029 жылдарға арналған бағдарламасы	Нұсқа 2 2026ж.
	КарУ Казпотребсоюза-ПР-02-2026	парақ 5 из 16

Университет ғалымдары индекстелетін халықаралық базалардағы мақалалардың жалпы саны бойынша Қазақстанның елдік рейтингте ілгерілеуіне белгілі бір үлес қосуда (ұлттық жобаның 2-міндеті). Сонымен, 8000 - нан астам ғылыми әдебиеттер жарияланды: оның ішінде 175 мақала мен монография Scopus базасында, 90-WoS базасында, 300-ден астамы КОКСНВО журналдарында индекстелген. Ғылыми жарияланымдар университет ПОҚ-ның ғылыми-зерттеу жұмысының нәтижелерін ғана емес, олардың қазақстандық және халықаралық әріптестерімен ынтымақтастығын да көрсетеді. Бірлескен басылымдардың географиясы Қазақстанның, Қытайдың, Испанияның, Ресейдің, Болгарияның, Украинаның, Чехияның, Өзбекстанның, Латвияның, Австрияның, Фиджидің, Қырғызстанның, Польшаның, Словакияның жетекші университеттері мен ҒЗИ-ні қамтитынын атап өткен жөн. Соңғы бес жылда университеттің ПОҚ 297 зияткерлік меншік куәлігін ресімдеді.

ПОҚ жариялау белсенділігінің өсуі біздің университеттің Хирш индексінің (ІН) өсуіне ықпал етті. Атап айтқанда, Scopus базасында көрсеткіш 3 – тен 11-ге дейін, WoS базасында 0-ден 7-ге дейін, ал РИНЦ ядросында 0-ден 6-ға дейін өсті.

Бүгінгі таңда біз шетелдік жоғары оқу орындарымен олардың ғылыми орталықтарында, компанияларында және фирмаларында ғылыми-зерттеу жұмыстарын және практиканы ұйымдастыру бойынша 119-дан астам шарттар мен меморандумдарымыз бар. Соңғы бес жылда университет Erasmus+ және Jean Monnet (Жан Монэ) 5 халықаралық жобаларын іске асырды. Қаржыландырудың жалпы көлемі 195 079 еуроны құрады.

Ғылымның ел экономикасын дамытуға қосқан үлесін арттыруға өңірдің әртүрлі кәсіпорындарымен, ұйымдарымен және компанияларымен шарттар жасасу және іске асыру ықпал етеді. Сонымен, қазіргі уақытта университетте 3700-ден астам келісім-шарт бар, оның аясында білім алушылар кәсіби тәжірибеден өтіп қана қоймай, сонымен қатар тапсырыс бойынша ғылыми-зерттеу жұмыстарын орындайды. Соңғы бес жылда ЖОО студенттері, магистранттары мен докторанттары Қарағанды өңірінің ұйымдары мен кәсіпорындарының тапсырыстары бойынша мыңнан астам ғылыми-зерттеу жобаларын орындады.

Университетте "Ғылым-өндіріс-бизнес"тізбегі шеңберінде тәжірибеге зерттеу жобаларын іске асыруға ықпал ететін бірегей алаң болып табылатын оқу ғылыми-өндірістік кешендері (ОҒӨК) жұмыс істейді. Мәселен, ОҒӨК алаңдары негізінде Қарағанды облысының ұйымдары мен кәсіпорындары есебінен қаржыландырылған 37 шаруашылық келісімшарттық жоба іске асырылды.

ЖОО-ның "Ғылымның елдің дамуына қосқан үлесін арттыру" ұлттық жобасының бағытын іске асыру жөніндегі жұмысын жеке атап өткен жөн. Қарағанды облысы әкімдігінің бастамасымен университет Қарағанды агломерациясын дамыту тұжырымдамасын әзірлеу бойынша конкурсқа қатысты. Оның қорытындысы бойынша біздің жоо жеңімпаз атанып, 40 миллион теңгеге қаржы алды.

Бірнеше жыл бойы университеттің маңызды серіктестерінің бірі "QazTehna" ЖШС (Саран қ.) болып табылады. Қолда бар ынтымақтастық туралы меморандум шеңберінде 2022 жылғы 3 қарашада "QazTehna" ЖШС (Саран қ.) өңірдің ірі өнеркәсіптік кәсіпорны базасында Қазтұтынуодағы Қарағанды университетінің филиалын ашу туралы келісімге қол қойылды. Бірлескен Жол картасы 2022-2026 жылдарға арналған университет студенттері үшін тәжірибелер мен тағылымдамаларды ұйымдастыруды, қосымша кәсіптік білім беру курстарын өткізуді, дуальды білім беру бағдарламасын әзірлеуді, бірлескен ғылыми зерттеулер жүргізуді және т.б. қамтитын нақты іс-шараларды айқындайды.

	Қазтұтынуодағы Қарағанды университетін дамытудың 2023 – 2029 жылдарға арналған бағдарламасы	Нұсқа 2 2026ж.
	КарУ Казпотребсоюза-ПР-02-2026	парақ 6 из 16

Жас ғалымдар мен зерттеушілер санын арттыру үшін "Ғылымның кадрлық әлеуетін нығайту – ғалымның назарында" (ұлттық жоба) бағыты шеңберінде университетте 2019 жылдан бастап 6D050600 – 8d04101 "Экономика" және 6D050000 – 8d04103 "Мемлекеттік және жергілікті басқару" мамандықтары (кадрлар даярлау бағыттары) бойынша Диссертациялық кеңес жұмыс істейді.

Университет бұрын ЖОО ішінде болып жатқан процестерге терең зерттеулер жүргізе отырып, басқарудың тиімділігін арттыруға және жетілдіруге бағыт алды. Бұл оқыту және ғылыми зерттеу жүйелерін жаңа цифрлық деңгейге шығаруға мүмкіндік берді.

Бизнес-процестерді цифрлық трансформациялауды басқару орталығын құру басқаруда ескірген құрылымдық тәсілден перспективалы процесс тәсіліне уақтылы көшуге мүмкіндік берді. Қолданыстағы құрылымдық тәсіл жұмысты орындаудың реттелетін технологияларының жоқтығымен, фрагменттілігімен, жұмыс нәтижелері үшін жауапкершіліктің бұлыңғырлығымен және сәйкесінше соңғы клиентке (студентке) бағдарланудың болмауымен ерекшеленді. Бизнес-процестерді басқарудың автоматтандырылған жүйесі форматында цифрлық технологияларды пайдалану процестік тәсілді іске асыруға мүмкіндік берді. Бұл тәсіл түпкілікті өнімді алудың технологиялық тізбегінің процестерін сипаттау негізінде жауапты орындаушыларға өкілеттік беруге, шешім қабылдау кезінде келісу деңгейлерінің санын азайтуға, топтық принциптер бойынша стратегиялық басқару және еңбекті ұйымдастыру принциптерін біріктіруге, түпкілікті өнімнің және жалпы ЖОО жұмысының сапасын арттыруға бағдарлануға мүмкіндік береді.

Сонымен қатар, қызметкерлердің жоспарлау, бақылау және олардың қызметін талдау сияқты күнделікті міндеттерін автоматтандыруға мүмкіндік беретін өзінің DMS бағдарламалық өнімі енгізілді. Барлық есепті нысандар, графиктер мен диаграммалар ағымдағы уақыт режимінде автоматты түрде қалыптастырылады. Бұл жүйеге арналған деректер сандық қабылдау комиссиясынан бастап әртүрлі көздерден келеді. Студенттер туралы ақпарат цифрлық университет жүйесінде оларды бітіргенге дейін таралады. Барлық бұйрықтар, анықтамалар, өкімдер ЖОО-ның ішкі ақпараттық жүйелерінде автоматты түрде қалыптастырылады, бұл адами фактордың әсерін болдырмайды. Мұндай тәсіл "Студенттерге қызмет көрсету орталығы" жобасын іске асыруға мүмкіндік туғызды, онда білім алушы мемлекеттік қызмет көрсету регламентіне сәйкес кез келген құжатты ала алады.

2020 жылы университетте "Ақпараттық жүйелер", "Есептеу техникасы және бағдарламалық қамтамасыз ету" және "ІТ аналитика" білім беру бағдарламаларының студенттеріне арналған "Ақпараттық қауіпсіздік" зертханасы ашылды. Зертханада тәжірибеге бағдарланған сабақтар өткізіледі, оның шеңберінде білім алушылар шифрлаудың, хэштеудің, кілттермен алмасудың түрлі алгоритмдерінің жұмысын көрнекі түрде көрсетуге мүмкіндік беретін кәсіби құзыреттіліктерге ие болады. Бағдарламалық-аппараттық кешеннің сипаттамалары ақпараттық қауіпсіздік бағыты бойынша заманауи бағдарламалық қосымшаларды зерттеуге мүмкіндік береді: цифрлық сертификаттар, электрондық цифрлық қолтаңба, қауіпсіз қосылыстарды қамтамасыз ету қаңқасы, файлдық жүйені қорғау, ақпаратты қорғаудың бағдарламалық әдістері.

Цифрлық Қазақстан мемлекеттік бағдарламасын іске асыру, магистранттардың ғылыми-зерттеу құрамдас бөлігін дамыту және бағдарламалық-аппараттық кешен базасында еңбек нарығы өкілдерімен тығыз өзара іс-қимыл жасау мақсатында:

1. "Қазақстан өңірінің кәсіпорындары үшін ақпараттық ресурстарды қорғау әдістері мен құралдарын зерттеу және әзірлеу" бастамашыл кафедралық тақырыбы;

	Қазтұтынуодағы Қарағанды университетін дамытудың 2023 – 2029 жылдарға арналған бағдарламасы	Нұсқа 2 2026ж.
	ҚарУ Казпотребсоюза-ПР-02-2026	парақ 7 из 16

2. Өңірдің кәсіпорындары мен ұйымдарының тапсырысы бойынша орындалған ғылыми жобалар:

- 525 мың теңге сомасына "Қазлакос групп" ЖШС кәсіпорны үшін ақпараттық қауіпсіздікті қорғау құралдарын зерттеу және әзірлеу";

- 650 мың теңге сомасына "ЛакосГрупп" кәсіпорнында ақпараттық қауіпсіздікті қорғаудың модельдерін, әдістері мен аспаптық құралдарын зерттеу және әзірлеу.

Университеттің спорттық-сауықтыру орталығы Спорт және спорт залдарынан, денсаулық жағдайы бойынша ауытқулары бар студенттермен сабақ өткізуге арналған залдан, жүгіру жолы бар жазғы стадионнан, жасанды жабыны бар футбол, баскетбол және волейбол алаңдарынан, үлкен теннис кортынан тұрады. Орталыққа білім алушыларға қызмет көрсету бойынша 4 кабинет және душ бөлмелері кіреді.

Ғылыми-білім беру орталығы университет пен колледждің оқу, оқу-әдістемелік, ғылыми және электрондық материалдарынан тұратын көп салалы кітап қорын ұсынады. "Заң" және "ҚР стандарттары" дерекқорларына қол жеткізу, Қазтұтынуодағы Қарағанды университеті оқытушыларының каталогтарымен және еңбек базаларымен жұмыс істеу, сондай-ақ сканерлеу қызметтерін ұсыну, бейнеконференц-байланыс арқылы online-семинарлар өткізу, кітап қорын цифрландыру, семинар сабақтары мен емтихандарға дайындық. Орталық ғаламдық Интернет желісінде жұмыс істеуге мүмкіндік беретін 70 дербес компьютермен жабдықталған. Ғылыми, оқу әдебиеттеріне және шет тілдеріндегі мультимедиялық көздерге қол жеткізуді ұйымдастыруға көп көңіл бөлінеді.

ЖОО жұмысының маңызды бағыттарының бірі студенттерді әлеуметтік қолдау болып табылады. Жыл сайын университет білім алушылардың әлеуметтік осал санаттарын қорғауға шамамен 50 млн.теңге бөледі.

Қазтұтынуодағы Қарағанды университетінде студенттердің зияткерлік және рухани әлеуетін дамыту үшін қолайлы жағдайлар жасалған. Университетте 35 шығармашылық студенттік бірлестік бар – "Жайна" хореографиялық ансамблі, "Назқоныр" халық аспаптар ансамблі, сән театры және дизайн студиясы, Қазақстан студенттер Альянсы (АСК), "болашақ ұрпақ форматы" журналы, "Жар-Жар" КВН командасы (қазақ лигасы), пікірсайыс клубтары (қазақ және орыс лигалары), 2 студенттік театр (қазақша "Ақсоран" және орысша "Шабыт"), "Мелодия" вокалдық студиясы, бал би студиясы, этнографиялық сән театры және қазақ халық костюмінің этномузейі.

Университеттің дамыған инфрақұрылымы оқу ғимараттары мен аудиториялардан басқа 700 орындық 4 жатақхананы, "Миллениум" кафесін, медициналық пунктін қамтиды.

3. Қазтұтынуодағы ҚарУ миссиясы, пайымы, құндылықтары мен даму перспективалары

3.1 Миссия

Қазтұтынуодағы Қарағанды университетінің миссиясы-өңірдің тұрақты дамуы үшін бәсекеге қабілетті мамандардың кәсіби және жеке өсуінің негізі ретінде білім беру және ғылыми қызметті іске асыру.

3.2 Көру

Озық технологиялар мен оқытудың заманауи әдістеріне негізделген сапалы білім мен ғылыми зерттеулер ұсыну арқылы қазақстандық қоғам мен экономиканың дамуына ықпал ететін халықаралық танылған инновациялық университет мәртебесіне қол жеткізу.

	Қазтұтынуодағы Қарағанды университетін дамытудың 2023 – 2029 жылдарға арналған бағдарламасы	Нұсқа 2 2026ж.
	ҚарУ Қазпотребсоюз-ПР-02-2026	парақ 8 из 16

3.3 Құндылықтар

Сапасы мен артықшылығы	біз білім беру мен ғылыми зерттеулердің жоғары сапасын бағалаймыз, университет студенттері мен қызметкерлеріне кәсіби өсу мен жеке даму үшін ең жақсы мүмкіндіктерді қамтамасыз ету үшін академиялық және ғылыми шеберлікке ұмтыламыз.
Жеке және кәсіби өсу	университет өз студенттері мен қызметкерлерінің әлеуетін дамытуға және өз саласында табысты кәсіпқойлар мен көшбасшылар болуға көмектесу арқылы олардың жеке және кәсіби өсуіне ықпал етуді мақсат етеді.
Инновация және шығармашылық	университет білім беру мен ғылыми қызметте инновацияларды, креативтілікті және жаңа идеяларды әзірлеуді ынталандырады, жоғары білім беру саласында көшбасшы болу үшін оқытудың заманауи әдістері мен технологиялық инновацияларды белсенді түрде енгізеді.
Серіктестік және ынтымақтастық	университет индустриямен, ұйымдармен және басқа да білім беру мекемелерімен серіктестікті бағалайды, студенттер мен оқытушылар үшін жақсы мүмкіндіктерді қамтамасыз ету мақсатында өзара тиімді ынтымақтастықты дамытуға ұмтылады.
Теңдік және инклюзивтілік	университет теңдікті, толеранттылықты және инклюзивтілікті ынталандыратын орта жасайды. Біз әрбір студент пен қызметкердің білім алуға, дамытуға және университеттің академиялық және ғылыми өміріне қатысуға тең мүмкіндіктері бар ашық және қолдау ортасын құруға тырысамыз.
Әлеуметтік жауапкершілік және тұрақты даму	біз экологиялық тұрақтылыққа, әлеуметтік әділеттілікке және әлеуметтік және қайырымдылық бастамаларға қатысуға назар аудара отырып, әлеуметтік жауапкершілігімізді мойындаймыз және тұрақты дамуға ұмтыламыз.

3.4 Қазтұтынуодағы ҚарУ - дің даму перспективалары

Қазтұтынуодағы Қарағанды университетінің 2029 жылға дейінгі білім беру саясатының негізгі басымдығы **цифрлық трансформация арқылы серпінді білім беру экожүйесін құру шеңберінде** дамыған it-құзыреттері мен жұмсақ дағдылары (soft skills) бар өңірдің қажеттіліктеріне сәйкес кадрлар даярлаудың бейімделген моделін қалыптастыру болады.

Бірінші басымдықты іске асыру шеңберінде даму перспективалары мыналармен байланысты болады:

- кәсіптік стандарттар мен кәсіптердің өңірлік карталарын, пәнаралық және инновациялық білім беру бағдарламаларын, СОП, микроквалификация және микро дәрежелер бағдарламаларын ескере отырып, білім беру бағдарламаларының санын ұлғайту;

- магистранттар мен докторанттар контингентін ұлғайту, оның ішінде МВА бағдарламалары бойынша;

- өмір бойы оқыту тұжырымдамасын іске асыру, бейресми білім беру бағдарламаларының спектрін кеңейту;

- кадрларды даярлаудың негізгі бағыттары бойынша онлайн оқытуға лицензия алу;

	Қазтұтынуодағы Қарағанды университетін дамытудың 2023 – 2029 жылдарға арналған бағдарламасы	Нұсқа 2 2026ж.
	КарУ Казпотребсоюза-ПР-02-2026	парақ 9 из 16

- оқытушылардың педагогикалық шеберлігін, электрондық білім беру контентінің сапасын арттыру, ЖАОК-ты білім беру процесіне толыққанды интеграциялау;

- университеттік менеджменттің сапасы мен тиімділігін арттыру, білім беру процесін ұйымдастырушылық қолдау және оның студентке бағдарлануы.

Университеттің өңірдің **орнықты әлеуметтік-экономикалық дамуына қосқан үлесін** ғылыми қызметті, бизнесті және білім беруді интеграциялау арқылы арттыру:

- өңірдің әлеуметтік-экономикалық дамуына әсер ететін патенттер, лицензиялар мен авторлық куәліктер санын ұлғайту, сондай-ақ шаруашылық, бастамашыл және гранттық жобаларды іске асыруда оқытушылардың үлесін арттыру;

- ЖОО-ның жалпы бюджетінен ғылыми зерттеулерді қаржыландыру үлесінің өсуі және "зерттеуші" біліктілігін алған ПОҚ үшін оқу жүктемесінің төмендеуі;

- пәнаралық бастамашыл жобалық топтарды қалыптастыру және конкурстық өтінімдерді сүйемелдеу сапасын жақсарту;

- университет студенттерін, магистранттарын және докторанттарын ғылымға тарту бойынша Жол картасының іс-шараларын іске асыру;

- жобалық оқыту элементтерін, "Диплом стартап ретінде" бағдарламасын және т. б. енгізу.

Қазтұтынуодағы Қарағанды университетінің даму перспективалары университетті тең құқылы серіктес ретінде бірыңғай әлемдік ғылыми-білім беру кеңістігіне **тиімді интеграциялау бойынша басымдық шеңберінде мыналармен байланысты:**

- университеттің халықаралық рейтингтердегі сапалы өкілдігі;

- ЖОО-ның бюджет және меншікті қаражаты есебінен сыртқы және ішкі академиялық ұтқырлық бағдарламаларына қатысатын оқытушылар мен студенттер санын ұлғайту;

- университет өкілдері қатысатын халықаралық білім беру және ғылыми жобалар санын арттыру;

- білім алушыларға, оның ішінде шетелдіктерге арналған ағылшын тілді бағдарламалардың, курстардың, іс-шаралардың қолжетімділігін, сондай-ақ ағылшын тілді аудитория үшін университеттің жетістіктері туралы ақпараттандыруды қамтамасыз ету.

Жастардың әлеуметтік жауапкершілігін, патриотизмін және көшбасшылық қасиеттерін қалыптастыру арқылы университеттің үшінші миссиясын іске асыру:

- "Еңбек адамы" идеологиясын ілгерілету және кешенді жастар саясатын іске асыру шеңберінде "Толық адам" орталығын ашу;

- студенттік бірлестіктер мен өзін-өзі басқару органдарының жұмыс істеуі үшін жағдайларды қамтамасыз ету;

- сыбайлас жемқорлыққа қарсы мәдениетті дамыту;

- психологиялық қызметтердің, жеке тренингтердің және т. б. жұмысын күшейту.

- нашақорлыққа, людоманияға және деструктивті мінез-құлықтың басқа түрлеріне қарсы күрес жөніндегі кешенді жоспардың іс-шараларын іске асыру;

- білім алушыларға әлеуметтік қолдау көрсету үшін бөлінетін қаражат көлемін ұлғайту.

Осылайша, Қазтұтынуодағы Қарағанды университетінің даму перспективалары білім беру процесінің сапасын қамтамасыз етуді, белсенді ғылыми зерттеулерді, әріптестікті дамытуды және өңірдегі және елдегі жетекші білім беру мекемелерінің бірі ретіндегі өз ұстанымын нығайтуды қамтиды.

	Қазтұтынуодағы Қарағанды университетін дамытудың 2023 – 2029 жылдарға арналған бағдарламасы	Нұсқа 2 2026ж.
	КарУ Казпотребсоюза-ПР-02-2026	парақ 10 из 16

4. Стратегиялық бағыттар, мақсаттар, нысаналы индикаторлар және оларға қол жеткізу жөніндегі міндеттер

БАСЫМДЫҚ 1. ЦИФРЛЫҚ ТРАНСФОРМАЦИЯ АРҚЫЛЫ ДИНАМИКАЛЫҚ БІЛІМ БЕРУ ЭКОЖҮЙЕСІН ҚҰРУ

1-бағыт-Университеттің білім беру қызметін трансформациялау және цифрландыру

Мақсаты 1.1 Дамыған it-құзыреттері мен жұмсақ дағдылары (soft skills) бар өңірдің қажеттіліктеріне сәйкес кадрларды даярлаудың бейімделген моделін қалыптастыру.

Мақсатты индикатор:

Негізгі стейкхолдерлердің университеттегі Жоғары, жоғары оқу орнынан кейінгі және қосымша білім беру бағдарламаларын дамытуға қанағаттану дәрежесі.

Міндеттер:

1.1.1 Бакалавриат бағдарламаларын дамыту және жоғары білімнің қолжетімділігін арттыру;

1.1.2 Жоғары оқу орнынан кейінгі білім беруді дамыту;

1.1.3 Үздіксіз білім беруді дамыту;

1.1.4 Оқыту әдістерін трансформациялау және оқытудың жаңа нысандарын дамыту

Қызметтің негізгі көрсеткіштері:

1.1 салалық қауымдастықтар мен кәсіпорындардың тапсырысы бойынша әзірленген инновациялық ББ үлесі

1.2 QS рейтингінің ТОП-500 қатарынан серіктес жоғары оқу орындарымен қос дипломды білім беру шеңберіндегі білім беру бағдарламаларының саны

1.3 әлемдік цифрлық кітапханалар пайдаланатын білім беру бағдарламаларының үлесі

1.4 оқу процесінде әлемдік цифрлық кітапханаларды пайдаланатын студенттердің үлесі

1.5 біліктілікті арттырудан және шетелдік тағылымдамадан өткен ПОҚ үлесі

1.6 жоғары және жоғары оқу орнынан кейінгі білім деңгейінде, оның ішінде техникалық және кәсіптік білімі бар білім алушылардың саны

1.7 күміс университетінің бағдарламалары бойынша тыңдаушылар саны

1.8 бейресми білім беру бағдарламалары бойынша тыңдаушылар саны (күміс университеттен басқа)

1.9 6-74 жас аралығындағы цифрлық сауаттылықты арттыруға бағытталған бейресми білім беру бағдарламалары бойынша тыңдаушылар саны

1.10 білім алушылардың және ПОҚ-ның білім беру сапасына қанағаттану дәрежесі қызмет көрсету және ЖОО экожүйесі

1.11 ПОҚ жалпы санынан оқу процесіне тартылған жұмыс берушілердің, бизнес құрылымдар өкілдерінің үлесі

	Қазтұтынуодағы Қарағанды университетін дамытудың 2023 – 2029 жылдарға арналған бағдарламасы	Нұсқа 2 2026ж.
	КарУ Казпотребсоюза-ПР-02-2026	парақ 11 из 16

1.2-мақсат Бизнес-процестерді кешенді цифрландыру және университеттің цифрлық білім беру инфрақұрылымын дамыту

Мақсатты индикатор:

Бизнес-процестерді цифрландыру деңгейі және университеттің цифрлық білім беру инфрақұрылымын дамыту

Міндеттер:

1.2.1 цифрлық инфрақұрылымға көшу

Қызметтің негізгі көрсеткіштері:

1.2.1 цифрлық құралдарды пайдалануға тартылған ПОҚ, қызметкерлер мен білім алушылардың үлесі (кафедра)

1.2.2 автоматтандырылған бизнес-процестердің үлесі

1.2.3 әзірленген және енгізілген цифрлық құралдардың саны

1.3-мақсат: материалдық-техникалық базаны және қаржылық қамтамасыз етуді нығайту

Мақсатты индикатор:

материалдық-техникалық базаны жаңғыртуға бөлінетін ЖОО бюджетінен қаражат үлесі

Міндеттер:

1.3.1 университеттің материалдық-техникалық базасын жаңғырту

Қызметтің негізгі көрсеткіштері:

1.3.1 оқу және ғылыми жабдықтарды жаңартуға жұмсалған қаржы қаражатының үлесі

1.3.2 студенттік жатақханаларда енгізілген төсек-орындардың саны

1.3.3 инклюзивті білім беру үшін жасалған жағдайлар деңгейі

1.3.4 ЖОО-ның жалпы табысынан, оның ішінде эндаумент қоры шеңберінде ЖОО-ны дамытуға тартылған инвестициялардың үлесі

БАСЫМДЫҚ 2. УНИВЕРСИТЕТТІҢ ҒЫЛЫМИ-ЗЕРТТЕУ ҚЫЗМЕТІНІҢ ТҰРАҚТЫ ДАМУЫ

2-бағыт-Университеттің ғылыми-зерттеу әлеуетін және инновациялық белсенділігін арттыру

Мақсат 2. Университеттің ғылыми қызметті, бизнесті және білім беруді интеграциялау арқылы өңірдің орнықты әлеуметтік-экономикалық дамуына қосқан үлесін ұлғайту

Мақсатты индикатор:

	Қазтұтынуодағы Қарағанды университетін дамытудың 2023 – 2029 жылдарға арналған бағдарламасы	Нұсқа 2 2026ж.
	КарУ Казпотребсоюза-ПР-02-2026	парақ 12 из 16

Өңірдің орнықты әлеуметтік-экономикалық дамуын қолдау үшін Университет, бизнес және мемлекеттік органдар бірлесіп іске асыратын пәнаралық жобалар мен бастамалардың саны

Міндеттер:

- 2.1. Университеттің ғылыми-зерттеу әлеуетін және инновациялық белсенділігін арттыру
- 2.2. Кафедралардың ғылыми зерттеулерін қаржыландырудың көп арналы жүйесін құру
- 2.3. Білім алушыларды ғылымға және өндіріске тарту

Қызметтің негізгі көрсеткіштері:

- 2.1 2021 жылы зерттеушілердің жалпы санынан зерттеушілер санының өсуі
- 2.2 2021 жылғы деңгейге университеттің ғылыми-зерттеу жобаларын қаржыландыру үлесі.
- 2.3 2021 жылы білім алушылардың жалпы санынан ғылымға тартылған білім алушылардың үлесі.
- 2.4 Q1, Q2 Journal Citation Reports JCR жоғары рейтингтік басылымдарындағы ұйымдар (ЖЖОКБҰ/ҒЗИ) қызметкерлерінің мақалалары мен шолуларының Саны
- 2.5 ғылыми жобалар шеңберінде ғылыми-зерттеу жұмыстарымен айналысатын ПОҚ үлесі
- 2.6 ғылыми-зерттеу жұмыстарымен айналысатын жас ПОҚ саны(МФ / ПЦФ бойынша ғылыми жобаларға қатысу)
- 2.7 әлемнің жетекші ғылыми орталықтарында тағылымдамадан өткен ғалымдар саны
- 2.8 университеттің ПОҚ штатындағы ҒЗИ ғалымдарының Саны қоса атқару және/немесе сағаттық төлем шарттарымен
- 2.9 ғылыми жобалардың жалпы санынан ЖОО-ның білім алушылары іске асырған стартап жобалардың үлесі
- 2.10 коммерцияланатын жобалар саны
- 2.11 РННТД коммерцияланатын жобаларын және қолданбалы ғылыми зерттеулерді жеке қоса қаржыландыру көлемі (ЖАО, бизнес өкілдері)
- 2.12 мемлекеттік бюджет есебінен іске асырылған ҒЗЖ шеңберінде алынған патенттер саны
- 2.13 үкіметаралық келісімдер негізінде халықаралық ынтымақтастық шеңберіндегі ғылыми жобалар мен бағдарламалардың саны
- 2.14 отандық ғылымды халықаралық ғылыми кеңістікке интеграциялауды күшейту үшін жетекші әлемдік ғылыми орталықтармен шарттар (меморандумдар) саны
- 2.15 ғылыми және инновациялық қызмет бөлігінде ірі бизнес өкілдерімен жасалған қамқорлықты қабылдау жөніндегі меморандумдар мен келісімдердің Саны
- 2.16 ҒЗИ - мен бірлескен диссертациялық кеңестер Саны
- 2.17 нарыққа шыққан стартаптар Саны
- 2.18 өткізілген стартап-конкурстар мен акселерациялық бағдарламалар саны
- 2.19 кәсіпкерлік компоненті бар білім беру бағдарламаларының үлесі
- 2.20 индустриялық әріптестермен бірлескен жобалар саны
- 2.21 креативті индустриялар саласындағы іс-шаралар саны
- 2.22 шығармашылық индустриялар саласындағы студенттік стартаптардың саны

	Қазтұтынуодағы Қарағанды университетін дамытудың 2023 – 2029 жылдарға арналған бағдарламасы	Нұсқа 2 2026ж.
	КарУ Казпотребсоюза-ПР-02-2026	парақ 13 из 16

БАСЫМДЫҚ 3. УНИВЕРСИТЕТТІ ТЕҢ ҚҰҚЫЛЫ СЕРІКТЕС РЕТІНДЕ ӘЛЕМДІК ҒЫЛЫМИ-БІЛІМ БЕРУ КЕҢІСТІГІНЕ ТИІМДІ ИНТЕГРАЦИЯЛАУ

3-бағыт-Халықаралық интеграция

Мақсат 3. Халықаралық әріптестікті дамыту, академиялық алмасу, бірлескен ғылыми зерттеулер жүргізу және халықаралық білім беру және ғылыми бастамаларға қатысу негізінде әлемдік ғылыми-білім беру кеңістігіне толыққанды интеграцияланған жетекші және танымал университет болу

Мақсатты индикатор:

Университеттің жетекші университеттермен және ғылыми ұйымдармен халықаралық серіктестіктері мен ынтымақтастығының саны мен сапасы, сондай-ақ университеттің халықаралық білім беру және ғылыми бастамаларға белсенді қатысуы

Міндеттер:

3.1. Зерттеу және білім беру бағдарламалары саласындағы халықаралық сапа стандарттарына сәйкестігі

3.2. Оқыту мен зерттеу үшін қолайлы орта

3.3. Қазтұтынуодағы Қарағанды университетінің халықаралық имиджін арттыру

Қызметтің негізгі көрсеткіштері:

3.1 академиялық ұтқырлық бағдарламасы бойынша студенттердің жалпы санынан триместрден, семестрден, оқу жылынан кем емес мерзімге шетелге кеткен студенттердің үлесі

3.2 студенттердің жалпы санынан кемінде триместр, семестр, оқу жылы мерзіміне шетелден академиялық ұтқырлық бағдарламасы бойынша келген студенттердің үлесі %

3.3 ПОҚ жалпы санынан ағылшын тілінде оқытатын ПОҚ үлесі

3.4 ЖОО-ның халықаралық білім беру бағдарламаларының саны

3.5 студенттердің жалпы санынан ЖОО-дағы шетелдік студенттердің үлесі

3.6 QS-WUR рейтингіндегі ЖОО позициясы (түпкілікті нәтиже)

3.7 оқытушылық қызметке тартылған шетелдік сарапшылардың үлесі

3.8 ғылыми жобалардың жалпы санынан іске асырылатын халықаралық ғылыми жобалардың саны

БАСЫМДЫҚ 4. ЖАСТАРДЫҢ ӘЛЕУМЕТТІК ЖАУАПКЕРШІЛІГІН, ПАТРИОТИЗМІН ЖӘНЕ КӨШБАСШЫЛЫҚ ҚАСИЕТТЕРІН ҚАЛЫПТАСТЫРУ АРҚЫЛЫ УНИВЕРСИТЕТТІҢ ҮШІНШІ МИССИЯСЫН ІСКЕ АСЫРУ

4-бағыт-тәрбие және әлеуметтік қолдау

Мақсат 4. Жастардың белсенді азаматтық ұстанымын, әлеуметтік жауапкершілігін, патриотизм сезімін, жоғары адамгершілік және көшбасшылық қасиеттерін қалыптастыру.

Мақсатты индикатор

Университеттің қоғамдық өміріне қатысатын студенттер саны

	Қазтұтынуодағы Қарағанды университетін дамытудың 2023 – 2029 жылдарға арналған бағдарламасы	Нұсқа 2 2026ж.
	КарУ Казпотребсоюза-ПР-02-2026	парақ 14 из 16

Міндеттер:

- 4.1. Жастарға патриоттық тәрбие беру және азаматтық белсенділікті қалыптастыру жөніндегі кешенді іске асыру
- 4.2. Әлеуметтік маңызды және жеке қасиеттерді, жеке қасиеттерді (әлеуметтік белсенділік, әлеуметтік тұрақтылық) қалыптастыру жөніндегі шаралар кешенін іске асыру
- 4.3. Рухани-адамгершілік білім мен құндылықтар жүйесін қалыптастыру және дамыту жөніндегі шаралар кешенін іске асыру
- 4.4. Студенттер мен ПОҚ-ны әлеуметтік қорғауды күшейту

Қызметтің негізгі көрсеткіштері:

- 4.1 ұйымдастырылған қоғамдық қызметке тартылған ЖОО білім алушыларының үлесі
- 4.2 әр түрлі студенттік формаларға қатысатын жастар саны өзін-өзі басқару
- 4.3 ЖОО бітіргеннен кейінгі бірінші жылы жұмысқа орналастырылған түлектердің үлесі

5. Күтілетін нәтижелер

Басымдықтарды сапалы іске асыру және олар бойынша нысаналы индикаторларға қол жеткізу бізге 2029 жылға қарай басты стратегиялық мақсатқа және мынадай күтілетін нәтижелерге қол жеткізуге мүмкіндік беруі тиіс:

1. негізгі стейкхолдерлердің 85-тен кем емес деңгейде қанағаттану деңгейін қамтамасыз ететін білім беру қызметтерінің сапасын жақсарту (еңбек нарығының өзгермелі қажеттіліктеріне бейімделген қазіргі заманғы ББ)%;
2. оқыту әдістерін трансформациялау және оқытудың жаңа нысандарын дамыту, оның ішінде ЖОО даярлаудың негізгі бағыттары бойынша онлайн оқытуға лицензия алу;
3. кәсіпорындар мен ұйымдармен белсенді ынтымақтастық арқылы инновациялар мен технологиялар трансфертін дамыту: нәтижесінде ұйымдық инфрақұрылымды трансформациялау және технологиялық факультеттің ашылуы болады;
4. университеттің беделін, бәсекеге қабілеттілігін және халықаралық танылуын арттыру, университеттің халықаралық және Ұлттық рейтингтердегі позициясын нығайтуды қамтамасыз ету;
5. өмір бойы ересектерге арналған оқыту жүйесін және қызметтердің спектрі мен сапасына қанағаттану дәрежесі бар бейресми білім беруді дамыту – 70%;
6. университеттің ғылыми зерттеулерін қаржыландыру деңгейін сыртқы көздерден - ЖОО бюджетінің 1% - на дейін жеткізу;
7. ПОҚ штаттық құрамының кемінде 4% - ы және студенттердің 34% - ы "зерттеуші" мәртебесін бере отырып, зерттеушілердің үлесін және студенттердің ғылымға тартылуын ұлғайту;
8. инфрақұрылымды жетілдіру, университеттің білім беру ортасының барлық қатысушылары үшін қолайлы жағдайды дамыту, осы мақсаттарға бөлінетін қаражат деңгейін ЖОО бюджетінің 10% - на дейін жеткізу;
9. жастардың "еңбек адамы" идеологиясын ілгерілету арқылы жаңа еңбек мәдениетін қабылдауы, жоғары оқу орнын бітірген бірінші жылы түлектердің ресми жұмысқа орналасу деңгейінің 75% - обеспеч қамтамасыз ету;

	Қазтұтынуодағы Қарағанды университетін дамытудың 2023 – 2029 жылдарға арналған бағдарламасы	Нұсқа 2 2026ж.
	КарУ Казпотребсоюза-ПР-02-2026	парақ 15 из 16

10. университетте студенттік бірлестіктер санын 50 ға дейін арттыра отырып студенттердің шығармашылық қызметі үшін жағдай жасау;

11. қолда бар дерекқорларды ортақ интерфейсті құрумен және DMS дамытумен біріктіруді қамтамасыз ететін ыңғайлы сервистер мен техникалық қолдауды құру және сатып алу арқылы цифрлық трансформация;

12. университеттің орнықты даму стратегиясының іс-шараларын сапалы іске асыру арқылы университет пен өңірдің барлық қызмет салаларына орнықты даму қағидаттарын интеграциялау.

6. Ресурстар (адами, қаржылық, білім беру, цифрлық, кітапханалық, материалдық-техникалық)

Даму бағдарламасын қаржыландыру көлемі алдағы кезеңдерге арналған университет бюджетін қалыптастыру кезінде айқындалатын болады

7. Аббревиатуралар мен глоссарийді декодтау

7.1 Аббревиатуралар

Қазтұтынуодағы ҚарУ	Қазтұтынуодағы Қарағанды университеті
ПОҚ	Профессор-оқытушылар құрамы
ҒЗИ	Ғылыми-зерттеу институты
МҚ/ЖМҚ	Мемлекеттік қаржыландыру / жобалық-нысаналы қаржыландыру
ЖОО	Жергілікті атқарушы органдар
dms	ЖОО-дағы электрондық жоспарлаудың ішкі жүйесі
ЖжЖОКББҰ	Жоғары және жоғары оқу орнынан кейінгі білім беру ұйымдары
ББ	Білім беру бағдарламалары

7.2 Глоссарий

миссия	ұйымның негізгі мақсаты-оның тиісті салада немесе қызмет саласында мемлекеттік саясатты жүзеге асырудағы рөлін анықтау
көру	даму бағдарламасын іске асыру қорытындылары бойынша ұйымның болашақта қызмет нәтижелерін қалай көретінін көрсететін болашақ бейнесі.
құндылықтар	адамгершілік және кәсіби сипаттама ұйымдастыру принциптері
мақсат	тиісті құжатты іске асыру қол жеткізуді қамтамасыз ететін жоспарлы кезеңнің соңына қарай ұйымның жай-күйі
қызметтің негізгі көрсеткіштері	ұйым қызметінің тікелей және түпкілікті нәтижесінің көрсеткіштері, сондай-ақ сапа көрсеткіштері (бар болса)
міндет	орындау үшін қажетті негізгі шарт және мақсаттар мен міндеттерге қол жеткізу, сондай-ақ жоспарлы кезеңнің соңына қарай ұйымда негізгі өзгерістерді қамтамасыз ету;
мақсатты индикатор	мақсаттың оған жету деңгейін өлшеуге мүмкіндік беретін сандық мәні;

	Қазтұтынуодағы Қарағанды университетін дамытудың 2023 – 2029 жылдарға арналған бағдарламасы	Нұсқа 2 2026ж.
	КарУ Казпотребсоюза-ПР-02-2026	парақ 16 из 16

КЕЛІСІЛДІ:

Академиялық мәселелер жөніндегі проректор



Тапенова Г.С.

Халықаралық байланыс және стратегиялық даму жөніндегі проректор



Абдикаримова А.Т.

Ғылыми жұмыс және инновациялар жөніндегі проректор



Сихимбаев М.Р.

Әлеуметтік мәселелер және жастар саясаты жөніндегі проректор



Орынбеков А.С.