

ҚАЗТҰТЫНУОДАҒЫ  
ҚАРАҒАНДЫ УНИВЕРСИТЕТІ



КАРАГАНДИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
КАЗПОТРЕБСОЮЗА



«УТВЕРЖДАЮ»

Ректор Карагандинского  
университета, д.э.н., профессор  
Аймагамбетов Е.Б.

Утверждено на заседании  
Ученого совета КарУК  
Протокол № 8 «28» 04 2026 г.

**ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА  
7M04105 «МЕНЕДЖМЕНТ»**

Уровень: магистратура (МА)  
(научно-педагогическая)

КАРАГАНДА 2026

Образовательная программа «Менеджмент» составлена на основании Государственного общеобязательного стандарта высшего и послевузовского образования, утвержденного Приказом МНВО РК от 20 июля 2022 года № 2 (с изменениями и дополнениями), Правил организации учебного процесса по кредитной технологии обучения в ОВПО от 20 апреля 2011 года № 152 (с изменениями и дополнениями), Национальной/ отраслевой рамки квалификаций, профессионального стандарта «Управление малой (средней) фирмой», Педагог (профессорско-преподавательский состав) организаций высшего и (или) послевузовского образования.

Разработчики (академический комитет):

Аубакирова Ж.Б. – председатель Академического комитета, PhD, старший преподаватель кафедры менеджмента и инновации

Кульпеисов Е.Д. – директор Палаты предпринимателей Карагандинской области

Бексеитова К.К. – директор ОО Торговой Палаты Карагандинской области

Орынбасарова Е.Д. - доктор PhD., профессор кафедры менеджмента и инновации

Даулетова А.М. – к.э.н., доцент кафедры менеджмента и инновации

Мулюк Анель Амантайқызы - магистрантка 1 курса МН-25-2НП

Кан Каролина Константиновна - студентка 2 курса группы МН-24-2

Рецензенты (эксперты):

Купалова Г.И. – д.э.н., профессор кафедры «Экологического менеджмента и предпринимательства» Киевского национального Университета им. Т.Шевченко

Ангелов И. – PhD, ассоциированный профессор, заместитель декана факультета экономики и делового администрирования, Софийский университет имени Святого Климента Охридского

Образовательная программа обсуждена и одобрена на заседании академического комитета «16» марта 2026 г., протокол № 2

Образовательная программа рассмотрена и рекомендована на заседании Учебно-методического совета университета. Протокол №4 от «26»марта 2026 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Паспорт образовательной программы	4
2. Квалификационная характеристика выпускника образовательной программы	5
2.1 Присуждаемая степень	5
2.2 Перечень должностей специалиста	5
3. Содержание образовательной программы	6
3.1 Учебный план образовательной программы	6
3.2 Сведения о дисциплинах	8
4. Компетенции и результаты обучения образовательной программы	12
4.1 Перечень компетенций и результатов обучения	12
4.2 Матрица соотнесения результатов обучения по образовательной программе в целом с формируемыми компетенциями	13
4.3 Карта формирования компетенций	14
5. Концепция развития образовательной программы	16
6. Лист согласования программы	19

## Паспорт образовательной программы

№	Название поля	Примечание
1	Регистрационный номер	7M04100033
2	Код и классификация области образования	7M04 Бизнес, управление и право
3	Код и классификация направлений подготовки	7M041 Бизнес и управление
4	Группа образовательных программ	M072 Менеджмент и управление
5	Наименование образовательной программы	Менеджмент
6	Вид ОП	Действующая ОП
7	Цель ОП	Подготовка высококвалифицированных кадров, способных применять и критически анализировать полученные знания при решении управленческих проблем, эффективно адаптироваться к динамично изменяющимся социально-экономическим и профессиональным условиям деятельности, владеющих навыками научно-исследовательской и профессионально-педагогической работы.
8	Уровень по МСКО	7
9	Уровень по НРК	7
10	Уровень по ОРК	7
11	Отличительные особенности ОП	Нет
	ВУЗ-партнер (СОП)	
	ВУЗ-партнер (ДДОП)	
12	Перечень компетенций	Формируется матрица соотнесения результатов обучения по образовательной программе с формируемыми компетенциями <b>(приложение 4.2)</b>
13	Результаты обучения	
14	Форма обучения	очная
15	Язык обучения	казахский, русский
16	Объем кредитов	Научное и педагогическое направление – 120 кредитов
17	Присуждаемая академическая степень	Научное и педагогическое направление - магистр экономических наук по ОП 7M04105 «Менеджмент»
18	Наличие приложения к лицензии на направление подготовки кадров	KZ10LAA00021414
19	Наличие аккредитации ОП	Действующая государственная лицензия KZ34LAA00021414 от 02.02.2021 г., дата выдачи свидетельства 30.04.2022, регистрационный номер SA-A № 0237/3
	Наименование аккредитационного органа	Независимое агентство по обеспечению качества в образовании, Казахстан.
	Срок действия аккредитации	30.04.2022 – 29.04.2029
20	Сведения о дисциплинах	Сведения о дисциплинах ВК/КВ, БД, ПД (приложение 3.2)
21	Уникальность программы	Уникальность образовательной программы «Менеджмент» направлена профессиональную подготовку специалистов в сфере

		<p>стратегического менеджмента для компании и организаций, бизнес-среды, стремящихся сделать успешную карьеру, стать лидерами в области управления и экономики и эффективно управлять деятельностью организации в условиях рыночной конкуренции</p> <p>Выпускники образовательной программы «Менеджмент»:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- свободно владеют профессиональным управленческим инструментарием, необходимым для решения управленческих задач из сферы бизнеса, государственной политики, сектора экономики.</li> <li>- занимают сегодня ключевые позиции в научной и исследовательской сфере, но и являются известными представителями отечественного бизнеса и политики.</li> <li>- востребованы на динамично развивающемся рынке труда - как в органах государственного управления, научных заведениях и в ВУЗах, так и в сфере частного бизнеса, предпринимательства, международных организациях.</li> </ul>
22	«Условия реализации образовательной программы для лиц с инвалидностью и особыми образовательными потребностями»	<p>Для обеспечения доступности образовательной программы предусмотрены следующие условия:</p> <p><b>Архитектурная доступность</b> Доступ к адаптированной среде: пандусы, специальные аудитории и санитарные помещения.</p> <p><b>Учебно-методическое обеспечение</b> Учебные материалы в альтернативных форматах (аудио, шрифт Брайля).</p> <p><b>Адаптированные методы оценки знаний</b> (устные экзамены, продленное время, ассистенты).</p> <p><b>Организация образовательного процесса</b> Индивидуальные учебные планы, дистанционные технологии, гибкий график занятий.</p> <p><b>Психолого-педагогическая поддержка</b> Консультации специалистов (тьюторы, психологи), адаптационные мероприятия Повышение квалификации ППС по инклюзивному образованию.</p>

## 2. Квалификационная характеристика выпускника образовательной программы

### 2.1 Присуждаемая степень::

Выпускнику образовательной программы 7М04105 «Менеджмент» присваивается степень: магистр экономических наук по ОП 7М04105 «Менеджмент»

### 2.2 Перечень должностей специалиста:

преподаватель вуза, научный сотрудник научно-исследовательских организаций, экономист, экономист-аналитик, начальник планового отдела/экономической службы, коммерческий директор, финансовый директор;

### 3. Содержание образовательной программы

#### 3.1 Учебный план образовательной программы

КАРАГАНДИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ КАЗПОТРЕБСОЮЗА

"Согласовано"

Директор Палаты Предпринимателей  
по Карагандинской области  
Кульпеисов Е.Д.

" 28 " 2026 г.



"УТВЕРЖДАЮ"

Протокол Ученого Совета № 8 от 28.09.2026 г.

Ректор

Аймагамбетов Е.Б.

Учебный план

Код и классификация области образования: 7М04 Бизнес, управление и право  
Код и классификация направления подготовки: 7М041 Бизнес и управление  
Группа образовательных программ: М072 Менеджмент  
Код и наименование образовательной программы: 7М04105 "Менеджмент"  
Вид образовательной программы: действующая  
Присуждаемая степень: магистр экономических наук по ОП 7М04105 "Менеджмент"  
Срок обучения: 2 года  
Очная форма обучения  
прием 2026 года

Цикл дисциплины	Код дисциплины	ОК/ВК/КВ	Наименование дисциплины	Трудоемкость		Форма контроля	Виды учебной работы л/пр/СРОП/СРО/всего	Распределение по семестрам			
				Кредиты	академ. часы			1	2	3	4
<b>НОМ 1.1 Научно-образовательный модуль</b>											
БД	IFN2022	ВК	История и философия науки	5	150	экс	15/30/15/90/150	5			
БД	IYa 2022mag(NP)	ВК	Иностранный язык (профессиональный)	4	120	экс	0/45/15/60/120	4			
БД	PVSh 2022	ВК	Педагогика высшей школы	4	120	экс	15/30/15/60/120	4			
БД	PsVSh 2022	ВК	Психология высшей школы	4	120	экс	15/30/15/60/120	4			
БД	PP(M) 2022	ВК	Педагогическая практика	3	90	отчет			3		
<b>ППМ 1.2 Профессионально-педагогический модуль</b>											
БД	PK OPNI2022	КВ	Полиязычный курс "Организация и планирование научных исследований"	3	90	экс	15/15/15/45/90	3			
	MIAD 2022		Методы исследования и анализ данных								
БД	MTOVSh 2022	КВ	Методы и технологии обучения в высшей школе	4	120	экс	15/30/15/60/120		4		
	KMPR 2022		Критическое мышление и принятие решений								
БД	OAP2022mag	КВ	Основы академического письма (англ.)	4	120	экс	15/30/15/60/120		4		
	ASP2022mag		Академический стиль в письме (англ.)								
БД	MMOUER 2022	КВ	Математические методы оценки и управления экономическими рисками	4	120	экс	15/30/15/60/120		4		
	MSAEP2022		Математико-статистический анализ экономических процессов								
<b>ПОМ 2.1 Профессионально-ориентированный модуль 1</b>											
ПД	SM 2022	ВК	Стратегический менеджмент (углубленный курс)	5	150	экс	15/30/15/90/150	5			
ПД	SP 2022.	КВ	Стратегическое планирование	5	150	экс	15/30/15/90/150		5		
	SSA 2022		Современный стратегический анализ								
ПД	PK KU2022	КВ	Полиязычный курс "Корпоративное управление"	5	150	экс	15/30/15/90/150		5		
	IOUD2022		Институциональные основы управленческой деятельности								

<b>ПОМ 2.2 Профессионально-ориентированный модуль 2</b>											
ПД	PK SUCbKEP2022	КВ	Полязычный курс "Стратегическое управление человеческим капиталом: эффективные подходы"	5	150	экз	15/30/15/90/150			5	
	PK UBK2022		Полязычный курс "Управление бизнес коммуникациями"								
ПД	UMB 2202	КВ	Управление международным бизнесом	5	150	экз	15/30/15/90/150			5	
	MP 2022.		Международное предпринимательство								
ПД	UI 2022	КВ	Управление изменениями	5	150	экз	15/30/15/90/150			5	
	TOOP 2022		Теория организации и организационное поведение								
ПД	SPUEK 2022	КВ	Современные проблемы управления в экономике Казахстана	5	150	экз	15/30/15/90/150			5	
	SPM 2022		Современные проблемы менеджмента								
ПД	MTsE 2022	КВ	Менеджмент в цифровой экономике	5	150	экз	15/30/15/90/150			5	
	TsTU 2022		Цифровые технологии в управлении								
	SII.2022mag		Системы искусственного интеллекта								
ПД	IP (M) 2022	ВК	Исследовательская практика	13	390	отчет				13	
<b>Итого по модулям теоретического обучения и практической подготовки</b>				<b>88</b>	<b>2640</b>			<b>25</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>13</b>
<b>НИМ 3.1 Научно-исследовательский, итоговый модуль</b>											
НИРМ	NIRM	ОК	Научно-исследовательская работа магистранта, включая прохождение стажировки и выполнение магистерской диссертации	24	720	отчет		5	5	5	9
ДВО	DVO		Дополнительные виды обучения	8	240						8
ИА	OiZMD	ОК	Оформление и защита магистерской диссертации								
<b>Общая трудоемкость образовательной программы</b>				<b>120</b>	<b>3600</b>			<b>30</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>30</b>

Учебный план составлен на основе Государственного общеобязательного стандарта послевузовского образования от 20 июля 2022г. №2 (с изменениями на 22.04.2025г.) и профессиональных стандартов "Педагог (профессорско-преподавательский состав) организаций высшего и (или) послевузовского образования" и "Управление малой (средней) фирмой"

Проректор по Академическим вопросам

Директор ДАР ВПО

Заведующий кафедрой

Тапенова Ж.К.

Даниярова М.Т.

Косе Ж.К.

### 3.2 Сведения о дисциплинах

№	Наименование дисциплины	Краткое описание дисциплины	Кол-во кредитов	Результаты обучения
<b>Цикл базовых дисциплин Вузовский компонент</b>				
1	История и философия науки	Дисциплина «История и философия науки» позволит изучить проблемы кризиса современной техногенной цивилизации и глобальных тенденций смены научной картины мира, типов научной рациональности, систем ценностей, на которые ориентируются ученые. Дисциплина ориентирована на анализ основных мировоззренческих и методологических проблем, возникающих в науке на современном этапе ее развития и получение представления о тенденциях исторического развития науки.	5	PO1
2	Иностранный язык (профессиональный)	Дисциплина направлена на развитие навыков и умений использования иностранного языка в профессиональной сфере. Курс включает изучение специализированной лексики, профессиональной терминологии и грамматических конструкций, применимых в различных профессиональных контекстах. Программа курса охватывает такие аспекты, как деловая переписка, подготовка и проведение презентаций, ведение переговоров, а также чтение и перевод профессиональной литературы.	4	PO2
3	Педагогика высшей школы	В процессе изучения дисциплины рассматриваются актуальные проблемы педагогической науки, основы педагогики высшей школы. Особое внимание уделяется методологии педагогической науки, новым образовательным технологиям, учебно-воспитательному процессу, менеджменту образования.	4	PO1
4	Психология высшей школы	Учебная дисциплина раскрывает широкий спектр вопросов, направленных на понимание психических, эмоциональных и социальных процессов, протекающих в вузовской среде. Курс ориентирован на освоение знаний о психологических особенностях участников образовательного процесса в вузе, мотивации и учебной активности, механизмах межличностных взаимодействий и способах их разрешения, о преодолении стресса, профилактике выгорания и развитии эмоциональной устойчивости.	4	PO1
<b>Цикл базовых дисциплин Компонент по выбору</b>				
5	Полиязычный курс "Организация и планирование научных исследований"	Курс необходим для понимания процессов функционирования и развития науки и ее роли в современном обществе; для освоения теоретических и эмпирических методов научного исследования в контексте возможности их применения в исследовательской деятельности; получения навыков эффективно организовать персональную исследовательскую работу	3	PO12
6	Методы исследования и анализ данных	Учебная дисциплина направлена на формирование у магистрантов практико-ориентированных компетенций, связанных со сбором и интерпретацией научных данных. В рамках курса магистранты осваивают современные методы и инструменты получения, систематизации, обработки и анализа эмпирической информации, применяемой в научных		PO3, PO12

		исследованиях.		
7	Методы и технологии обучения в высшей школе	Учебная дисциплина ориентирована на формирование практических навыков планирования, организации и анализа учебно-воспитательного процесса в вузе. В основе содержания учебной дисциплины - технология проектирования учебного процесса. Изучаются условия оптимального выбора эффективных методов, форм и технологий обучения в вузе.	4	PO1
8	Критическое мышление и принятие решений	Учебная дисциплина направлена на формирование навыков анализа и осмысления поступающей информации и на основе этих процессов принятия решений, формирования суждений и отстаивания собственного мнения. В основе дисциплины лежит система приемов и стратегий обучения, основанная на базовой модели трех стадий организации учебного процесса: «вызов – осмысление – размышление»		PO3
9	Основы академического письма (англ.)	Дисциплина основывается на изучении основ построения академического текста, позволяющих представлять определения и описывать выводы, осуществлять письменную научную коммуникацию на основе четких и структурированных аргументов.	4	PO4
10	Академический стиль в письме (англ.)	Академическое письмо используется для презентации какой-либо идеи и ее последующего обсуждения. Целями освоения дисциплины являются ознакомление с основными особенностями научного стиля, изучение наиболее распространенных жанров академического дискурса, формирование навыков по созданию академических текстов (устных и письменных), овладение базовыми принципами коммуникации в академической среде.		PO4
11	Математические методы оценки и управления экономическими рисками	В курсе «Математические методы оценки и управления экономическими рисками» изучается теория управления рисками на основе экономико-математических методов и информационных технологий. Рассматриваются сущность экономического риска, факторы, влияющие на уровень риска, даются методы количественной оценки экономического риска, приводятся практические примеры принятия эффективных решений в условиях риска для конкретных экономических ситуаций.	4	PO12
12	Математико-статистический анализ экономических процессов	Изложение основных статистических методов, применяемых для анализа экономических процессов. рассмотрение практических задач по формализации экономических проблем, построению математических моделей, содержательной интерпретации и анализе результатов вычислений.		PO12
<b>Цикл профилирующих дисциплин Вузовский компонент/Компонент по выбору</b>				
13	Стратегический менеджмент (углубленный курс)	Дисциплина ориентирована на выработку общих представлений о предмете и проблемах стратегического менеджмента, овладение основными категориями и основными понятиями данной дисциплины, формирование современного экономического мышления на основе выработки представлений о сущности, принципах и методах стратегического менеджмента	5	PO5
14	Стратегическое планирование	Формирование у магистрантов системы базовых знаний в области стратегического планирования и подготовка к их использованию в практической профессиональной деятельности на уровне	5	PO8

		государства, региональных и муниципальных формирований, организаций		
15	Современный стратегический анализ	Освоение дисциплины предполагает получение знаний о методах стратегического анализа в разных социально-экономических системах, об общей структуре разработки стратегии, приобретение навыков в осуществлении стратегического анализа и формирования выводов для разработки стратегии		PO8
16	Поляязычный курс "Корпоративное управление"	Формирование у студентов теоретических и практических знаний в области корпоративного управления, умение применять их в практической деятельности, а также формирование навыков и развитие способностей, позволяющих выпускникам магистратуры осуществлять следующие виды профессиональной деятельности: управленческий, организационный, научно-исследовательский, аналитический.	5	PO6
17	Институциональные основы управленческой деятельности	Формирование основных представлений о механизме взаимосвязи и взаимовлиянии социальных и экономических отношений, о роли норм общества и индивидуальных нормах в экономическом поведении фирм и домохозяйств, социальных институтах как элементе социально-экономической системы.		PO6
18	Поляязычный курс "Стратегическое управление человеческим капиталом: эффективные подходы"	Дисциплина посвящена изучению закономерностей развития концепции стратегического управления человеческими ресурсами. Изучение данной дисциплины позволит магистрантам получить и развить навыки анализа и диагностики стратегических проблем управления человеческим капиталом, современных методов решения проблем управления человеческим капиталом, а также ознакомиться с современной спецификой управления человеческим капиталом в отечественных и зарубежных организациях, сформировать целостное представление о принципах управления развитием человеческими ресурсами в современной экономике	5	PO10
19	Поляязычный курс "Управление бизнес коммуникациями"	Данная дисциплина рассматривает и изучает коммуникации бизнеса, фундаментальное переосмысление и радикальное перепроектирование процессов управления деятельностью предприятия, координирующих и интегрирующих усилия различных его служб и подразделений.		PO6
20	Управление международным бизнесом	Формирование у магистрантов общих научных представлений о современном международном бизнесе, умений и навыков, позволяющих им применять полученные знания в процессе управления международной коммерческой организацией. «Управление международным бизнесом» включает вопросы организации и стратегического управления в международных фирмах, вопросы управления финансами и инвестициями в международном менеджменте, а также современным технологиям международного менеджмента.	5	PO11
21	Международное предпринимательство	Курс нацелен на освоение студентами теоретических и прикладных основ, способствование формированию профессиональных навыков будущих менеджеров в области международного предпринимательства, помощь развитию цивилизованного предпринимательства, способствовать продвижению международных стандартов ведения бизнеса и		PO11

		эффективного менеджмента в Казахстане		
22	Управление изменениями	Дисциплина направлена на освоение методов управления изменениями, разработки стратегий развития бизнеса, анализа влияния изменений на организацию, умения работать с персоналом и заинтересованными сторонами, управления рисками в процессе изменений		PO9
23	Теория организации и организационное поведение	Формирование у магистрантов теоретических и прикладных профессиональных знаний и умений в области законов, принципов и механизмов функционирования организационных систем, формирование системных знаний о закономерностях поведения человека, группы, организации в целом и на этой основе формирование умений и навыков управления индивидуальной и совместной деятельностью в рамках определенных организационных структур, выявления причин недостаточной результативности организации для повышения эффективности ее функционирования в постоянно меняющейся внешней среде, а также приобретение навыков самостоятельного и творческого использования теоретических знаний в практической деятельности.	5	PO9
24	Современные проблемы управления в экономике Казахстана	Формирование у магистрантов представления об актуальных проблемах функционирования и реформирования национальной экономической системы Казахстана в контексте повышения ее конкурентоспособности в мировой экономической системе	5	PO8
25	Современные проблемы менеджмента	Формирование систематических знаний по изучению теоретических и практических основ современных проблем менеджмента и управления, обеспечение практики менеджмента научными рекомендациями		PO8
26	Менеджмент в цифровой экономике	Изучение дисциплины «Менеджмент в цифровой экономике» способствует формированию знаний в области принятия стратегических и оперативных управленческих решений в условиях цифровой трансформации экономико-управленческих систем	5	PO7
27	Цифровые технологии в управлении	Формирование у магистрантов общих знаний в области управления современных информационных технологий, ознакомление слушателей с видами и особенностями новых ИТ, возможностями применения их для решения задач, возникающих в профессиональной деятельности.		PO7
28	Системы искусственного интеллекта	Организационные и математические основы ИС. Инженерия знаний. Статистический подход к ИС. Интеллектуальные системы, логический вывод. Современные программные приложения систем ИИ. Технология проектирования экономических интеллектуальных систем (ИС). Проектирование и организация ИС «Дедукция». Нейронные сети. Самоорганизующиеся карты Кохонена. Методы кластерного анализа. Нейропакеты. Методы машинного обучения. Процесс Data Mining. Моделирование интеллектуальных систем.		PO7

## 4. Компетенции и результаты обучения образовательной программы

### 4.1 Перечень компетенций и результатов обучения

Шифр компетенции	Содержание компетенции	Формируемые результаты обучения (коды)	Содержание результата обучения по образовательной программе
ОК1	Способность аргументированно мыслить, понимать психологические основы управления и педагогической деятельности, методологию научных исследований и готовность к коммуникации в полиязычной среде	РО1	Применяет философские методы анализа научной информации, психологические концепции и педагогические теории для решения образовательных задач, продуктивного взаимодействия со студентами, выбора эффективных технологий обучения и воспитания, развития критической рефлексии и профессионального саморазвития.
		РО2	Владеет навыками социального взаимодействия, межличностного, межкультурного и профессионально-педагогического общения, в устной и письменной формах на государственном, русском и английском языках
ОК2	Осуществление научно-исследовательской работы и профессионально-педагогической деятельности с использованием современных образовательных технологий, навыков академической грамотности и математического моделирования	РО3	Умеет организовывать, планировать, осуществлять и анализировать научно-исследовательскую и педагогическую деятельность, в том числе с использованием технологий критического мышления
		РО4	Владеет знаниями и навыками академического письма, разработки и представления эконометрических моделей
ПК1	Способность стратегически мыслить при принятии управленческих решений, координировании организационно-управленческой деятельности, построении и прогнозировании бизнес-процессов компаний	РО5	Осуществляет планирование, формирование и анализ корпоративных стратегий и бизнес-стратегий компаний, проводит контроллинг данных процессов на основе использования передовых знаний и формирования суждений с учетом социальных, этических и научных соображений
		РО6	Умеет адекватно применять механизмы и инструменты корпоративного управления, различные институциональные нововведения, управлять компетенциями и бизнес-отношениями с целью повышения эффективности функционирования компании
ПК2	Способность использовать действенные методики стратегического управления и демонстрировать эффективные способы	РО7	Демонстрирует навыки и способности управления бизнес-процессами компании, в том числе в условиях цифровой трансформации и систем искусственного интеллекта
		РО8	Умеет формулировать собственные суждения,

	оптимизации бизнес-процессов, в том числе при стратегическом инвестировании		выводы и идеи, аргументированно доказывать личную позицию в вопросах современного стратегического управления и перспективного развития экономики Казахстана на основе новейших достижений отечественной и зарубежной науки и практики
ПК3	Способность принимать результативные управленческие решения в условиях новой или неустойчивой бизнес-среды, реформирования национальной экономической системы, ведения деятельности на зарубежных рынках; сообщать свои выводы и идеи	PO9	Применяет методологию организационных преобразований и механизмы трансформации бизнеса в разработке целевой стратегической программы изменений организации
		PO10	Владеет навыками анализа и диагностики стратегических проблем управления человеческим капиталом на основе изучения специфики управления человеческим капиталом в отечественных и зарубежных организациях, самостоятельно определяет эффективные подходы стратегического управления человеческим капиталом
		PO11	Владеет управленческими навыками в сфере организации и ведения международного бизнеса и предпринимательства, умеет разрабатывать и оптимизировать стратегии международной деятельности компании, оптимизировать способ выхода компании на зарубежные рынки
ПК4	Способность интегрировать знания и формулировать суждения в области современного стратегического менеджмента для расширения профессиональных навыков и умений в рамках самостоятельного автономного обучения	PO12	Умеет самостоятельно интегрировать, систематизировать, актуализировать знания и применять их на профессиональном уровне в научно-педагогической и исследовательской деятельности в сфере стратегического менеджмента

#### 4.2 Матрица соотнесения результатов обучения по образовательной программе в целом с формируемыми компетенциями (НП)

	PO1	PO2	PO3	PO4	PO5	PO6	PO7	PO8	PO9	PO10	PO11	PO12
OK1	*	*										
OK2			*	*								
ПК1					*	*						
ПК2							*	*				
ПК3									*	*	*	
ПК4												*

### 4.3 Карта формирования компетенций

Шифр компетенции	Код дисциплины	Название дисциплин, формирующих компетенции	ОК/БК /КВ	Объём в кредитах	Количество часов	Форма оценки достижения результата
ОК 1	IiFN2022	История и философия науки	БК	5	150	тестирование
ОК 1	IYa 2022mag(NP)	Иностранный язык (профессиональный)	БК	4	120	тестирование
ОК 1	PVSh 2022	Педагогика высшей школы	БК	4	120	тестирование
ОК 1	PsVSh 2022	Психология высшей школы	БК	4	120	тестирование
ОК 1	PP(M) 2022	Педагогическая практика	БК	3	90	отчет
ОК2	PK OPNI2022	Полиязычный курс "Организация и планирование научных исследований"	КВ	3	90	эссе
	MIAD 2022	Методы исследования и анализ данных				эссе
ОК2	MTOVSh 2022	Методы и технологии обучения в высшей школе	КВ	4	120	тестирование
	KMPR 2022	Критическое мышление и принятие решений				устный экзамен
ОК2	OAP2022mag	Основы академического письма (англ.)	КВ	4	120	эссе
	ASP2022mag	Академический стиль в письме (англ.)				эссе
ОК2	MMOUER 2022	Математические методы оценки и управления экономическими рисками	КВ	4	120	устный экзамен
	MSAEP2022	Математико-статистический анализ экономических процессов				устный экзамен
ПК1	SM 2022	Стратегический менеджмент (углубленный курс)	БК	5	150	устный экзамен
ПК1	SP 2022.	Стратегическое планирование	КВ	5	150	устный экзамен
	SSA 2022	Современный стратегический анализ				устный экзамен
ПК1	PK KU2022	Полиязычный курс "Корпоративное управление"	КВ	5	150	устный экзамен
	IOUD2022	Институциональные основы управленческой деятельности				устный экзамен
ПК1	PK SUCHEP 2022	Полиязычный курс "Стратегическое управление человеческим капиталом: эффективные подходы"	КВ	5	150	устный экзамен
	PK UBK2022	Полиязычный курс "Управление бизнес коммуникациями"				устный экзамен
ПК3	UMB 2202	Управление международным	КВ	5	150	устный

		бизнесом				экзамен
	MP 2022.	Международное предпринимательство				устный экзамен
ПК3	UI 2022	Управление изменениями	KB	5	150	устный экзамен
	TOOP 2022	Теория организации и организационное поведение				устный экзамен
ПК3	SPUEK 2022	Современные проблемы управления в экономике Казахстана	KB	5	150	устный экзамен
	SPM 2022	Современные проблемы менеджмента				устный экзамен
ПК2	MTsE 2022	Менеджмент в цифровой экономике	KB	5	150	тестирование
	TsTU 2022	Цифровые технологии в управлении				устный экзамен
	SH.2022mag	Системы искусственного интеллекта				тестирование
ПК3	IP (M) 2022	Исследовательская практика	BK	13	390	отчет
<b>Итого по модулям теоретического обучения и практической подготовки</b>				<b>88</b>	<b>2640</b>	
ПК4	NIRM	Научно-исследовательская работа магистранта, включая прохождение стажировки и выполнение магистерской диссертации	OK	24	720	отчет
ПК4	DVO	Дополнительные виды обучения				
ПК4	OiZMD	Оформление и защита магистерской диссертации	OK	8	240	защита
<b>Общая трудоемкость образовательной программы</b>				<b>120</b>	<b>3600</b>	

## 5. Концепция развития образовательной программы магистратуры

Задачи	Целевые индикаторы	Показатели			
		Ед.из м.	2025- 2026	2026- 2027	2027- 2028
<b>ПРИОРИТЕТ 1. ПОСТРОЕНИЕ ДИНАМИЧНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ЭКОСИСТЕМЫ ПОСРЕДСТВОМ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ</b>					
<b>Задача 1.2</b> Развитие послевузовского образования	Численность обучающихся по ОП	чел	5	7	8
	Количество магистрантов и докторантов, проходивших стажировку за рубежом за последний учебных год	чел	1	1	1
	Количество выпускников с дипломом «с отличием»	чел	3	4	4
	Уровень трудоустройства выпускников	%	85	87	90
<b>Задача 1.3</b> Развитие непрерывного образования	Количество массовых открытых онлайн-курсов (МООК), разработанных вузом и представленных в открытом доступе в национальных и зарубежных образовательных платформах, таких, как moocs.kz, openu.kz, coursera.org и т.д.	шт.	1	1	1
<b>Задача 1.4</b> Трансформация методов преподавания и развитие новых форм обучения	Количество ППС, прошедших повышение квалификации по профилю читаемых дисциплин в рамках ОП	чел.	9	12	14
	Количество практических работников, привлеченных к проведению учебных занятий, чтению элективных дисциплин	чел.	2	2	3
	Количество выпускных квалификационных работ, выполненных по заказу предприятий	шт.	2	3	4
<b>ПРИОРИТЕТ 2. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УНИВЕРСИТЕТА</b>					
<b>Задача 2.1</b> Повышение научно-исследовательского потенциала и инновационной активности университета	Доля преподавателей с ученой степенью	%	78	80	85
	Количество преподавателей, имеющих звание «Лучший преподаватель», государственных наград, стипендий, грантов	чел.	1	1	1
	Общее число публикаций	ед	40	45	50
	Количество публикаций в журналах Web of science / Scopus	ед	2	2	2
	Число публикаций в перечне КОКСНВО	ед	15	20	25

	Количество цитирований публикаций	ед	5	5	5
	Индекс Хирша	ед	Салауатова Д.М. 3, Орынбасарова Е.Д. 5, Притворова Т.П. 4, Сихимбаева Д.Р. 4, Легостаева А.А. 2, Джазыкбаева Б.К. 5, Даулетова А.М. 3, Несипбаев Р.Е. 2, Аубакиров Ж.Б. 2, Курмангалиева Л.А. 1	Салауатова Д.М. 3, Орынбасарова Е.Д. 5, Притворова Т.П. 4, Сихимбаева Д.Р. 4, Легостаева А.А. 2, Джазыкбаева Б.К. 5, Даулетова А.М. 3, Несипбаев Р.Е. 2, Аубакирова Ж.Б. 2, Курмангалиева Л.А. 1, Рымбеков С.Е. 1	Салауатова Д.М. 4, Орынбасарова Е.Д. 5, Притворова Т.П. 4, Сихимбаева Д.Р. 4, Легостаева А.А. 2, Джазыкбаева Б.К. 5, Даулетова А.М. 4, Несипбаев Р.Е. 2, Аубакирова Ж.Б. 2, Курмангалиева Л.А. 2, Рымбеков С.Е. 1
	Количество совместных публикаций с научными организациями	ед	2	3	4
	Количество совместных публикаций с промышленными бизнес-партнерами	ед	2	3	4
	Количество публикаций по ЦУР	ед	2	2	2
<b>Задача 2.2</b> Создание многоканальной системы финансирования научных исследований кафедр	Общий объем финансирования НИР (государственное и негосударственное финансирование, международные гранты) ( $\Phi_{НИР}$ )	тыс. тенге	500	500	500
	Количество руководителей научных проектов	чел	1	1	1
	Число свидетельств по интеллектуальной собственности: лицензий, патентов, авторских свидетельств, изобретений преподавателей	шт.	5	5	5
<b>Задача 2.3</b> Привлечение обучающихся в науку и производство	Число обучающихся-победителей на научно-практических конференциях, олимпиадах в Казахстане и странах СНГ	чел	3	3	4
	Число обучающихся - победителей на научно-практических конференциях, олимпиадах в дальнем зарубежье	чел.	1	1	1
	Число свидетельств по интеллектуальной собственности: лицензий, патентов, авторских свидетельств, изобретений обучающихся	ед.	1	1	1
<b>ПРИОРИТЕТ 3. ЭФФЕКТИВНАЯ ИНТЕГРАЦИЯ УНИВЕРСИТЕТА КАК РАВНОПРАВНОГО ПАРТНЕРА В МИРОВОЕ НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ ПРОСТРАНСТВО</b>					
<b>Задача 3.1</b>	Число совместных	ед.	-	-	1

Соответствие международным стандартам качества в области исследовательских и образовательных программ	образовательных программ двудипломного образования с зарубежными вузами с выдачей дипломов или сертификатов (ТОП -700 рейтинга QS)				
	Количество дисциплин, преподаваемых на иностранных языках	ед.	6	6	7
	Количество совместных публикаций с представителями зарубежных организаций	ед	1	1	1
<b>Задача 3.2</b> Благоприятная среда для обучения и исследований	Число иностранных обучающихся	чел	2	2	2
	Число иностранных преподавателей, задействованных в учебном процессе (не менее 2-х недель)	чел	-	-	1
	Число обучающихся по входящей внешней мобильности	чел	1	1	1
	Число обучающихся по исходящей внешней мобильности	чел	1	1	1
	Число выпускников вуза, получивших международные гранты или международные стипендии (кроме стипендии Болашак)	чел.	-	-	1
<b>Задача 3.3</b> Повышение международного имиджа Карагандинского университета Казпотребсоюза	Число международных научных проектов	ед	1	1	1
	Количество стран с представителями которых реализуются научные проекты	ед	-	-	1
	Число ППС, имеющих диплом/ученую степень вузов дальнего зарубежья	чел	-	-	-
	Количество подписчиков на официальный интернет- ресурс кафедры в социальных сетях	чел	400	500	600
	Количество ссылок на сайт университета на сайтах партнеров кафедры	ед.	2	2	2
<b>ПРИОРИТЕТ 4. РЕАЛИЗАЦИЯ ТРЕТЬЕЙ МИССИИ УНИВЕРСИТЕТА, ЧЕРЕЗ ФОРМИРОВАНИЕ У МОЛОДЕЖИ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ, ПАТРИОТИЗМА И ЛИДЕРСКИХ КАЧЕСТВ</b>					
<b>Задача 4.1</b> Реализация комплекса по патриотическому воспитанию и формированию гражданской активности молодежи	Количество дисциплин, охватывающих вопросы устойчивого развития	ед	6	6	6

### 6. Лист согласования образовательной программы

Должность	Подпись	ФИО
Проректор по академическим вопросам, PhD, доцент		Тापенова Г.С.
Проректор по научной работе и инновациям, д.э.н., профессор		Сихимбаев М.Р.
Директор департамента академического развития высшего и послевузовского образования, к.э.н., профессор		Даниярова М.Т.
Декан факультета экономики и управления и предпринимательства, к.э.н., профессор		Гимранова Г.И.
Директор департамента стратегического развития, PhD, доцент		Жумабекова М.Б.
Зав. кафедрой менеджмента и инновации, к.э.н., доцент		Косе Ж.К.